



Министарство науке,  
технолошког развоја и иновација

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
ФОНД ЗА  
ИНОВАЦИОНУ  
ДЕЛАТНОСТ



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



## Програм акцелерације Катапулт

### Смернице за преглед и рецензије пријава

Верзија 2.1.

07. јул 2022

---

#### *Индикативни временски оквир*

---

<b><i>Индикативни временски оквир</i></b>	<u>Административна провера и провера подобности (Фонд)</u>	<b>1 недеља</b>
	<u>Ужи избор пријава</u>	<b>7 недеља</b>
	<u>Презентација уживо</u>	<b>1 недеља</b>
	<u>Одлука о финансирању</u>	<b>1 недеља</b>

---

## 1. СТРУКТУРА ПРОГРАМА

Програм акцелерације Катапулт је фокусиран на иновативне стартапе оријентисане на раст и нуди:

1. Интензивну обуку, укључујући менторство и подршку за предузећа подељена у две категорије:

а) “Ideation“ категорија помаже оснивачима у раним фазама развоја производа и освајању тржишта. Ови оснивачи су вероватно у потрази за тржишном валидацијом, почетном продајом и потврдом пословног модела. Иако неки учесници у овој категорији већ имају постојеће купце и тржишно интересовање, Катапулт може размотрити и стартапе који су у фази пре стицања прихода, где се интелектуална својина/технологија сматрају јединственим и конкурентним. У ову категорију су сврстани стартапи који оквирно очекују да прикупе почетни капитал од око 100.000 до око 1М евра.

б) “Scale-up“ категорија, у коју су сврстани стартапи у фази интензивног раста, биће пружена подршка стартапима који већ остварују приходе са тржишта и чији је циљ да убрзају свој раст и прикупе додатна финансијска средства кроз тзв. *Late Seed/Series A* инвестиције од 500.000 до 2М ЕУР.

2. Поред интензивне обуке, Катапулт подразумева и бесповратна средства у виду грантова:

а) Улазни грант у износу од РСД 2,4 милиона (~20.000 ЕУР), за предузећа која су класификована у категорију “Ideation” и до РСД 6 милиона (~50.000 ЕУР), за предузећа класификована у категорију “Scale-up”.

б) Коинвестирајући грант који је на располагању стартапима у току или након завршетка интензивне обуке, за сваки стартап који подигне квалификовану инвестицију (у новцу), од стране инвеститора прихватљивих за Фонд. Висина коинвестирајућег гранта може бити до висине инвестиције умањене за вредност искоришћеног улазног гранта, а максимално РСД 36 милиона (~300.000 ЕУР).

## 2. ПРОЦЕС ЕВАЛУАЦИЈЕ ЗА АКЦЕЛЕРАТОР И УЛАЗНЕ ГРАНТОВЕ

Политика Фонда за иновациону делатност (Фонд) има за циљ да обезбеди да се пријаве поднете Фонду процењују на основу процеса који је правремен, поштен и заснован на заслугама.

Стога је поступак рецензије пријава организован на следећи начин:

- Административна провера и провера подобности за све пристигле пријаве;
- Ужи избор пријава од стране Комисије за селекцију Фонда (КС);
- Презентација уживо пред члановима КС;
- Коначна одлука КС.

Особље Фонда врши проверу подобности за све пристигле пријаве, како би осигурало њихову потпуност и усаглашеност са захтевима програма Катапулт. Све комплетне пријаве које испуњавају критеријуме подобности биће послате на оцењивање од стране КС-а.

*Ужи избор* спроводи КС, која се састоји од 3 (три) члана, од којих су сви спољни консултанци које је Фонд изабрао у сврху имплементације програма Катапулт. Чланови КС су индивидуални стручњаци са великим искуством у инвестирању у стартапе. Три члана КС формално доносе одлуку о обезбеђивању финансирања и уласку предузећа у програм Катапулт. Процес провере укључује и квалитативну процену од стране једног спољног рецензента.

Пријаве се додељују рецензентима чије теме се подударују са њиховим областима стручности, који даље припремају квалитативне процене додељених пријава. Ову процену узима у обзир КС током ужег избора.

Чланови КС током презентација бодују пријаве које су претходно ушле у ужи избор и рангирају их на основу резултата бодовања. Најбољим пријавама, на основу резултата, биће понуђено да потпишу уговор путем којег добијају приступ менторима Катапулта и могућност коришћења Улазног гранта. Улога КС је да донесе одлуку о финансирању најбољих кандидата и класификује их у једну од категорија “Ideation” или “Scale-up”.

Коначну одлуку о уласку у акцелератор доноси КС и потписује председавајући члан КС.

### **3. КРИТЕРИЈУМИ ЕВАЛУАЦИЈЕ**

Пријаве се оцењују на основу критеријума који се односе на следеће области:

- Тим;
- Производ/технологија;
- Пословни модел и тракција;
- Тржиште; и
- Потенцијал за прикупљање капитала.

Само пријаве које задовољавају и испуњавају све горе поменуте критеријуме биће одабране од стране КС и могу добити финансирање.

Следећа табела даје индикативни оквир за оцену пријава и одговарајућу класификацију предузећа:

	"Ideation"	"Scale-up"
<b>1) Тим</b>	Снагао снивачког тима за проблем који решавају и комплементарност пословних способности, техничких вештина, искуства и знања из релевантне области.	
	Пожељно најмање два суоснивача.	Суоснивачи и чланови тима на кључним позицијама.
<b>2) Производ/Технологија</b>	Софистицираност и квалитет производа / технологије, статус развоја производа и снага конкурентских предности.	
	Барем минимално одржив производ ( <i>MVP</i> ), али може бити и даље у бета фази. Требало би да је тим у стању да јасно укаже на предности над конкурентским решењима/предлозима.	Производ(и) који се већ налази/е на тржишту, потенцијално са инкременталним унапређењима, или лансираним новим производима. "Value proposition" је доказана у односу на конкуренцију.
<b>3) Пословни модел и тракција</b>	Пословни модел и стратегија монетизације би требало да имају потенцијал за ефикасност, добру профитабилност и могућност за скалирање.	
	Предузеће је у потрази за одговарајућим пословним моделом или тестира стратегију монетизације, по могућству са пилот пројектима и подацима о купцима. Евентуално, већ има купце, али генерално је у раној фази или чак још увек без прихода.	Пословни модел је већ дефинисан, са купцима и значајним приходом. Предузеће би требало да на успешан начин привлачи нове купце/ради са постојећим купцима, као и да поседује друге добре показатеље (нпр. број преузимања производа) и да буде на путањи високог раста (нпр. раст прихода од 50% или више у односу на претходну годину).
<b>4) Тржиште</b>	Бизнис који решава јасан проблем за познате купце на великом, доступном тржишту са добрим изгледима за регионално/међународно ширење.	
	Предузеће је у раној фази дефинисања и одређивања величине доступног	Предузеће има добро дефинисано велико циљно тржиште (нпр. веће од 15\$).

	тржишта и можда је још увек у фази откривања купаца.	Тренутно проширује домет на локално/регионално тржиште и/или планира ширење на нове сегменте купаца или географске локације.
<b>5) Потенцијал за прикупљање капитала</b>	Предузеће би требало да има добре изгледе за привлачење приватних инвеститора у наредних 12-18 месеци и тражи адекватан износ капитала.	
	Предузеће се финансира самостално или од стране пријатеља/породице и у потрази је за првом рундом инвестиције ( <i>pre-seed/seed round</i> )	Предузеће је можда привукло нека средства од инвеститора и вероватно је у потрази за наредном рундом инвестиције ( <i>Seed</i> или <i>Series A round</i> ).

#### 4. АДМИНИСТРАТИВНА ПРОВЕРА И ПРОВЕРА ПОДОБНОСТИ ЗА СВЕ ПРИЈАВЕ

Након подношења пријаве, особље Фонда ће извршити проверу подобности и комплетности поднетих пријава, као и почетну процену поднетих докумената (тамо где је то примењиво). Само у потпуности попуњене и електронски достављене пријаве ће се разматрати за даљу евалуацију. Неподобни подносиоци пријава биће обавештени о својој неподобности путем е-поште, након што Фонд заврши преглед подобности свих поднетих пријава.

За сваку примљену пријаву провераваће се да ли испуњава услове према следећим критеријумима:

- Подносилац пријаве је легално регистрована пословна јединица, не старија од шест (6) година, у тренутку подношења пријаве за програм.
- Подносилац пријаве је приватно (најмање 80% у приватном власништву), микро или мало предузеће.
- Подносилац пријаве мора бити у већинском власништву (>50%) оснивачког тима предузетника<sup>1</sup>.

Подносилац пријаве који испуњава било који од следећих критеријума НЕ испуњава услове да се пријави за Катапульт:

- Подносилац пријаве или повезано лице је листирано на берзи.<sup>2</sup>
- Подносилац пријаве или његово повезано лице је добило финансијска средства од било ког другог програма финансирања у оквиру Фонда за исте или сличне активности.

<sup>1</sup> Консолидација оснивачког тима (откуп акција) је дозвољена све док оснивачки тим предузетника задржи више од 50% капитала компаније (који може укључивати и нове осниваче)

<sup>2</sup> Повезано лице је дефинисано у члану 62. [Закона о привредним друштвима](#)

- Подносилац пријаве или његово повезано лице је имало приходе преко 8.000.000 ЕУР у било којој од претходне две године.

Фонд ће користити информације добијене од подносиоца захтева, као и све друге јавно доступне ресурсе током провере подобности подносиоца пријава.

Подносилац пријаве може бити укључен у програм, било да је класификован као "Ideation" или "Scale-up" предузеће, и само једном може добити Улазни грант.

Раније учешће у другим програмима Фонда не дисквалификује предузећа да се пријаве за Катапулт. Предузећа којима је Фонд одобрио финансирање и која су у завршној фази имплементације (последњи квартал или мање) могу се пријавити за Катапулт. Максимални износ финансирања од стране Фонда који предузеће може добити збирно са свих програма је 800.000 ЕУР.

Предузеће може да поднесе само једну пријаву у одређеном Јавном позиву за подношење пријава. Дозвољено је више пријава, али само у различитим Јавним позивима за подношење пријава. На пример, ако је предузеће одбијено у првом Јавном позиву за подношење пријава, може да поднесе исту или побољшану пријаву у било ком од следећих позива. Препоручује се да предузећа која нису прихваћена и која се поново пријаве узму у обзир резултате евалуације приликом поновне пријаве.

Резултат фазе административне провере и провере подобности је коначна листа прихватљивих кандидата које ће КС даље оценити.

## **5. УЖИ ИЗБОР**

Ужи избор укључује квалитативну процену од стране једног спољног рецензента, који ће, по могућству, имати релевантно техничко и/или индустријско знање које одговара области пословања подносиоца пријаве. Квалитативна процена коју је припремио рецензент разматра се од стране чланова КС у овој фази.

Улоге и одговорности страна које су ангазоване у овој фази укључују:

### **Особље Фонда:**

- Документује и управља сукобима интереса;
- Додељује одговарајућег рецензента за сваку пријаву на основу одговарајуће области индустрије, тако да рецензенти могу извршити њихову процену; и
- Припрема коначни извештај о евалуацији на основу коначне одлуке КС.

### **Рецензенти:**

- Добијају приступ пријавама за рецензију путем Катапулт портала;
- Упознају се са Смерницама за преглед и рецензије пријава у програму акцелерације Катапулт;

- У року од два дана од момента приступа пријавама ради рецензије, испитују сваку додељену пријаву, како би се проверило да ли пријава одговара њиховој експертизи и обавештавају о томе Фонд;
- Пријављују сваки сукоб интереса у вези са конкретним пријавама које су им дате, у складу са Правилником о поверљивости и спречавању сукоба интереса Фонда; и
- Припремају квалитативну процену на Катапулт порталу за сваку додељену пријаву на основу дефинисаних критеријума за евалуацију и мериторне оцене.

Особље Фонда додељује пријаве рецензентима и даје им приступ пријавама на Катапулт порталу.

Рецензенти разматрају сваки од пет критеријума за евалуацију и пишу детаљну евалуацију за сваку од додељених пријава користећи образац за евалуацију на Катапулт порталу.

Ако Фонд утврди да рецензент није доставио довољно разрађене коментаре, који би оправдали тврдње и закључке изнете за било који од критеријума евалуације, Фонд задржава право да затражи од рецензента да прошири своје коментаре и допуни своје мишљење додатним објашњењима.

#### **Чланови КС:**

- Добијају приступ пријавама за рецензију путем Катапулт портала;
- Упознају се са Смерницама за преглед и рецензије пријава у програму акцелерације Катапулт;
- Проверавају све пријаве у вези са сукобом интереса или појавом сукоба интереса у складу са Правилником о поверљивости и спречавања сукоба интереса и обавештавају Фонд у случају да постоје проблеми;
- У року од 3 недеље од пријема пријава, припремају се за дискусију на састанку КС;
- Резимирају додељене пријаве и расправљају о квалитету сваке пријаве током састанка за ужи избор, узимајући у обзир коментаре рецензента;
- Прелиминарно именују и класификују кандидате за Катапулт акцелератор као “Ideation” или “Scale-up”; и
- Додељују нумеричку оцену у табели бодовања коју је доставио Фонд (од 1 до 5, при чему је 1 ниска, а 5 висока оцена) за сваку од пријава и укључују писмену евалуацију за сваку додељену пријаву (погледати даље у тексту).

Након што КС додели нумеричке оцене за све пријаве у табели бодовања коју је доставио Фонд током састанка на коме се врши ужи избор, припремиће се табела бодовања са коначним резултатом свих пријава.

Праг за пролазак пријаве кроз фазу предизбора је 15 од 25 бодова (60% максималне оцене).

Након припреме финалне табеле бодовања, КС ће потврдити пријаве које ће ући у ужи избор и у следећу фазу процеса рецензије, а то је фаза презентације (представљања) уживо.

По завршетку фазе ужег избора, КС ће припремити писану евалуацију (користећи онлајн образац на Катапулт порталу) за сваку додељену пријаву, на основу дефинисаних критеријума за евалуацију и оцену пријаве. КС мора дати концизне, релевантне и добро оправдане коментаре за сваки критеријум оцењивања, у облику који ће бити дат директно подносиоцу пријаве. Морају се исказати јаке и слабе тачке пријаве. Коментари посебно треба да пруже критичку анализу у складу са датим критеријумима евалуације.

Подносиоци пријава чије су пријаве ушле у ужи избор биће обавештени о одлуци КС путем е-поште. За сваког подносиоца пријаве, КС ће припремити одређена питања која ће се користити за усмеравање дискусије током последњег представљања (презентације). Подносиоци пријаве су обавезни да обезбеде одговоре на ова питања у обрасцу PowerPoint презентације коју је доставио Фонд и да га пошаљу назад Фонду најмање седам (7) дана пре датума који је Фонд одредио за презентације.

Резултат ове фазе је листа кандидата који су ушли у ужи избор, коју су потписали чланови КС, и Извештај о евалуацији.

## 6. ПРОЦЕНА УТИЦАЈА НА ЖИВОТНУ СРЕДИНУ И ДРУШТВО

Када КС донесе одлуку о предселектованим пријавама, оне даље пролазе кроз процес процене од стране Независног стручњака Фонда за заштиту животне средине и друштвена питања (*IESME*), ради провере усаглашености са Оквиром за управљање заштитом животне средине и друштвеним питањима (*ESMF*). Контрола еколошког утицаја се састоји од процене Упитника за проверу утицаја на животну средину (*ESSC*), који представља саставни део сваке пријаве. Кандидати који су прошли фазу предизбора биће обавештени о резултатима процене *ESSC*, само ако је оцена ризика у пријави **Умерен**, за који је потребан План управљања заштитом животне средине и друштвеним питањима (*ESMP*). Када се од кандидата захтева припрема оваквог плана, подносилац пријаве би требало да припреми *ESMP/ESMP* упитник и достави га *IESME* на одобрење, као један од предуслова за потписивање Уговора за акцелерацију. Смернице о садржају *ESMP* су дате у Оквиру за управљање животном средином и друштвеним питањима (*ESMF*), који је доступан [онлајн](#). *ESMF* дефинише процедуре за имплементирани пројекте, које су у складу са националним законодавством Србије. У случајевима када пријава захтева *ESMP/ESMP* упитник, а подносилац пријаве га не припреми, та пријава постаје неприхватљива за подршку и финансирање. Додатно, све пријаве у фази предизбора које су према *ESMF* категорисане у смислу ризика као **Значајан** или **Висок**, сматрају се аутоматски неприхватљивим за финансирање у оквиру овог програма.

Улоге и одговорности страна које су ангазоване у овој фази укључују:

### Особље Фонда:

- Документује и управља потенцијалним ситуацијама у којима се јавља сукоб интереса;



- Додељује пријаве из фазе предизбора *IESME* и омогућује приступ пријавама и документацији потребној за процену; и
- Додељује одговарајући статус утицаја на заштиту животне средине и друштво на Катапульт порталу, након завршетка процене коју је спровео *IESME*.

#### **Независни стручњак за заштиту животне средине и друштвена питања (*IESME*):**

- Прегледа све додељене пријаве из предизбора због сукоба интереса или појаве сукоба интереса, у складу са Политиком поверљивости и спречавања сукоба интереса и обавештава Фонд у случају да постоје проблеми;
- Процењује све додељене предселектоване пријаве, категоризује и верификује усаглашеност одговарајућих *ESSC* са *ESMF*;
- Потписује *ESSC* свих додељених пријава из фазе предизбора, потврђујући тако њихову *ESMF* категоризацију и усаглашеност; и
- За све додељене предселектоване пријаве којима су потребни *ESMP/ESMP* упитник, пружа смернице подносиоцима пријава за формулисање одговарајућих *ESMP*-а и проверава да ли је коначни *ESMP* у складу са *ESMF*.

**Резултат ове фазе је табела са одговарајућим статусом пријава које су прошле фазу предизбора у смислу утицаја на животну средину и друштво, потписана од стране *IESME*.**

## **7. ЗАВРШНО ПРЕДСТАВЉАЊЕ И ОДЛУКА О ФИНАЛНОЈ СЕЛЕКЦИЈИ**

Сви подносиоци пријава који су прошли фазу предизбора од стране КС-а и који су позитивно прошли проверу утицаја на животну средину, представиће лично своје пријаве испред КС-а. На основу резултата презентације уживо, КС ће донети коначну одлуку. КС ће користити исте критеријуме за оцењивање предвиђене у Одељку 3. овог документа, као и исти систем бодовања који се такође налази у Одељку 5. Поред тога, КС ће класификовати подносиоце пријаве у “Ideation” или “Scale-up” категорију.

Чланови КС ће размотрити сваки од критеријума за евалуацију и за сваки дати посебну оцену. Бодовање и коментари КС-а заснивају се на свеукупној евалуацији пријава КС, која укључује њихову целовиту процену квалитета сваке пријаве, као и непристрасну оцену и оцену засновану на чињеницама квалитета пријаве.

Улоге и одговорности страна које су ангажоване у овој фази укључују:

#### **Особље Фонда:**

- Присуствовање и надгледање завршног представљања/презентације;
- Документовање и руковођење потенцијалним ситуацијама у којима може доћи до сукоба интереса;

- Припремање завршне табеле бодовања, како би КС попунио нумерички оцену за сваку пријаву и сваки критеријум оцењивања;
- Вођење записника са састанка током завршног представљања/презентације; и
- Припремање завршног извештаја о евалуацији, на основу одлуке КС о финансирању.

#### **Чланови КС:**

- Уводни говор свим подносиоцима пријава, разврстаним у групе, који ће излагати презентацију током завршног представљања, објашњавајући концепт догађаја и његове циљеве;
- Темељна припрема за дискусије за сваку пријаву која је прошла фазу предизбора која ће бити презентована на завршном представљању;
- Обезбедиће сваком подносиоцу пријаве 10-минутни временски оквир за представљање своје пријаве у виду *PowerPoint* презентације, након чега следи 10-минутни временски оквир за одређена питања која КС може имати за сваког подносиоца пријаве;
- Након презентација пријава из ужег избора, доделиће нумеричку оцену у табели бодовања, коју је доставио Фонд, за сваку од пријава и сваки критеријум оцењивања; и
- Класификоваће подносиоце пријава у једну од две категорије акцелератора – “Ideation” или “Scale-up”.

## **8. Методологија бодовања**

Чланови КС ће размотрити сваки од критеријума за оцењивање (описан у секцији 3.) и за сваки дати засебну оцену. Систем бодовања користи скалу оцењивања са 5 бодова (5=одлично; 4=врло добро; 3=добро; 2=прихватљиво; 1=лоше), а максимални број бодова од стране појединачног члана КС је 25. Укупан резултат за пријаву је збир оцена које су дала три члана КС, дајући максималних 75 бодова. Све пријаве ће бити рангиране према укупним резултатима добијеним од стране КС. Ако пријава добије мање од 60% укупних бодова, по било ком критеријуму евалуације, или мање од 60% бодова укупно, пријава ће аутоматски престати да испуњава услове за финансирање.

**Бодовање представља главни сегмент целокупне оцене и коначна одлука се доноси првенствено на основу оцена од стране КС.**

Након што КС додели нумеричке оцене за све пријаве у завршној табели бодовања, коју је доставио Фонд, током завршног представљања, финална табела бодовања приказаће коначне оцене за све пријаве од највише до најниже. Након финализације ове табеле бодовања и на основу износа расположивих средстава, КС ће потврдити пријаве које ће бити одабране за Катапулт акцелератор.

Најмање 50% расположивих средстава биће додељено пријавама у четири приоритетна домена Стратегије паметне специјализације Србије<sup>3</sup>, зависно од доступности квалитетних пројеката.

Повратне информације свим подносиоцима пријава који су презентовали своје пројекте на финалном догађају ће бити обезбеђене усменим путем. Могуће је обезбедити и друге повратне информације, које се односе на пријаве које нису селектоване, писаним путем.

Поред тога, успешни подносиоци пријава који су изабрани ће бити обавештени о класификацији у оквиру акцелератора (“Ideation” или “Scale-up”) и накнадно ће им бити понуђено да потпишу Уговор за акцелерацију.

Фонд ће такође обавестити све подносиоце пријава који су ушли у ужи избор, а нису изабрани, о исходу завршне фазе процеса евалуације путем е-поште.

Резултат ове фазе је коначна листа изабраних предузећа за Катапулт акцелератор, коју су потписали чланови КС или члан КС, овлашћен од стране Фонда, и коначни Извештај о евалуацији, који сумира све важне детаље процеса евалуације.

---

<sup>3</sup> Према Стратегији паметне специјализације Србије, четири приоритетна домена су: 1) Храна за будућност, 2) Информационе и комуникационе технологије, 3) Машине и производни процеси будућности и 4) Креативне индустрије.